

# Управление талантами

Номинация: "Таланттар сәулетшісі"

Таланты в действии

# Цели и задачи проекта

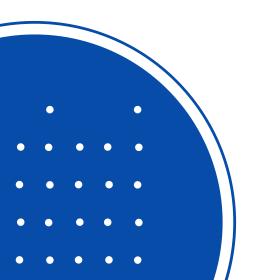
### Цель

Обеспечение долгосрочной кадровой защищенности Общества за счет наличия кандидатов на занятие вакантных ключевых должностей.

### Задачи

- развитие кадрового потенциала Общества в соответствии с бизнес-стратегией;
- выявление и развитие перспективных работников;
- подготовка кандидата к роли;
- мотивация работников Общества;
- формирование привлекательного имиджа Общества как работодателя.





# **Успешные программы развития талантов в Обществе**

# Пул талантов

Подготовка будущих руководителей через систему наставничества. Структурированный подход к лидерству.

# Программа менторства

«Энергия знаний» - передача экспертизы от опытных специалистов. Культура обмена знаниями.







# Управление талантами



1. Определение потребности в преемниках



3. Назначение менторов для преемников



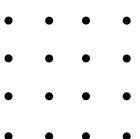
5. Мониторинг исполнения ИПР/ Назначение



2. Отбор и утверждение пула талантов

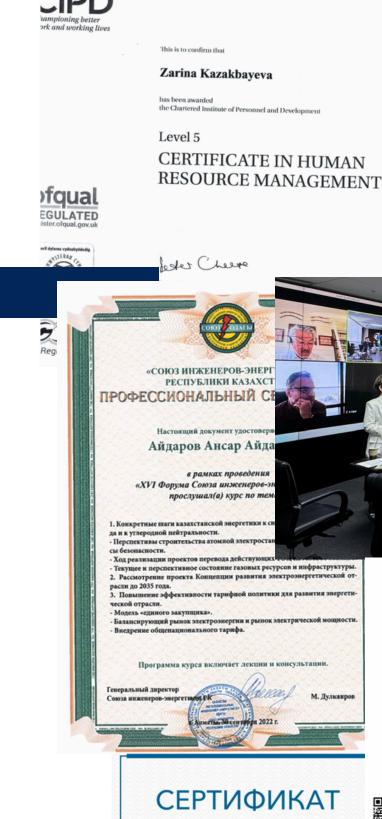


4. Организация развития преемников



# Инструменты Развития талантов

- поддержка внешнего обучения (МВА, АССА, РМР, и т.п.);
- участие в форумах, конференциях, семинарах и Т.Д.;
- талантов Комитета • встреча членами назначениям вознаграждениям Совета директоров Общества;
- менторство;
- участие в стратегических проектах с принятия стратегических для бизнеса решений;
- замещение должностей уровня СЕО-2, СЕО-1.





March 23rd, 2023

Almasbi Kamalov A-32 street, 1, 37 flat Kazakhstan, Republic of

Student ID Number: 2267985

Dear Almasbi

#### Congratulations

On behalf of Warwick Business School's S your application has been successful and w the Distance Learning MBA (London) in

We're excited to be welcoming you into ou the restless and the excellent from all over

The University of Warwick name is known us in lune 2023, we won't just give you





### СЕРТИФИКАТ

Подтверждает, что

КЫСТАУБАЕВ АЙДАРБЕК ТАНСЫКОВИЧ

прошел(ла) обучение на семинаре

«НОВЫЙ ЭКОЛОГИЧЕСКИЙ КОДЕКС.»







АКАДЕМИЯ ПРОФЕССИОНАЛ

Мукаев Султан Галимжанович

Принял(ла) участие в тренинге

Дата прохождения 29.30 ноября

CEPTHOHKAT

настоящим подтверждается, что Нурлан Жапарханов

успешно прошел(а) вебинар на тему

«Навыки коучингах

### Путь развития таланта: от специалиста до руководителя за 2024 год

# Кыстаубаев Айдарбек Тансыкович

#### Начало карьеры в Обществе:

Машинист обходчик АТЭЦ-2 (АлЭС) - 1992 год

#### Должность на текущий день:

Генеральный директор TOO «Energy Solutions Center» (Экибастузская ТЭЦ) (ДЗО) 2024 год – по настоящее время

Карьера Айдарбека Кыстаубаева — это пример того, как системный подход к развитию талантов в Самрук-Энерго позволяет выращивать эффективных лидеров изнутри компании.

Его продвижение в 2024 году на должность стало: успешным кейсом "вверх из Пула талантов" в генерации, подтверждением работоспособности модели оценки, развития и продвижения, и сигналом всем участникам Пула, что развитие — это реальный карьерный лифт.

# Тулегенов Руслан Маратович

#### Начало карьеры в Обществе:

Специалист Департамента «Стратегическое Планирование и Экономический Анализ» АО "Самрук-Энерго" - 2019 год

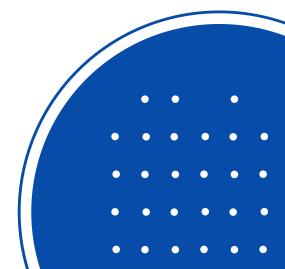
#### Должность на текущий день:

Директор департамента Стратегия, Финансы и Экономическое планирование «Qazaq Green Power» PLC (ДЗО) - 2025 год

#### Образование:

Edinburgh Business school, Heriot-Watt university, филиал г. Сингапур, Мастер Делового Администрирования (Экономика)





## Кейсы успешного продвижения талантов в Обществе



#### Начало карьеры в Обществе:

Менеджер Правового департамента АО «Самрук-Энерго» - 2009 год

#### Должность на текущий день:

Управляющий директор по Правовому Сопровождению и Управлению Активами АО «Самрук-Энерго» 2023 год - по настоящее время



# Камалов Алмасби Низамаддинович

#### Начало карьеры в Обществе:

Ведущий экономист АО «Алматинские электрические станции» - 2011 год

#### Должность на текущий день:

Управляющий директор по экономике и финансам АО «Самрук-Энерго» 2023 год - по настоящее время

В 2023 году прошел долгосрочное обучение в University of Warwick (МВА) г. Лондон, Магистр делового администрирования

# Мукаев Султан Галимжанович

#### Начало карьеры в Обществе:

Менеджер, главный менеджер (экономика, корп.фин) АО «Самрук-Энерго» - 2016 год

#### Должность на текущий день:

Директор департамента «Казначейство и Корпоративные финансы» АО «Самрук-Энерго» 2023 год - по настоящее время

На текущий день проходит профессиональное долгосрочное обучение по программе «Мастер делового администрирования – Master of Business Administration (MBA)» в Warwick Business School

# Әділбекұлы Мерей

#### Начало карьеры в Обществе:

Менеджер кадрового и правового обеспечения ТОО «Energy Solutions Center» - 2017 год

#### Должность на текущий день:

Первый заместитель генерального директора ТОО «АЭС Шульбинская ГЭС» (ДЗО) 2024 год - по настоящее время

Выпускник Queen Mary University of London, Великобритания, г.Лондон, бакалавр по специальности «Sustainable energy engineering» (энергетика) (стипендия Болашак)

### Женское лидерство

## Казакбаева Зарина Жарылгаповна

#### Начало карьеры в Обществе:

Юрисконсульт юридической службы ТОО «Алматыэнергосбыт» - 2007 год

#### Должность на текущий день:

Директор Департамента «Управление Человеческими Ресурсами» АО "Самрук-Энерго" 2018 год – по настоящее время

#### Образование:

- Chartered Institute of Personnel and Development (CIPD) Лондон, Великобритания Международная профессиональная сертификация в области HR-менеджмента
- Российская академия народного хозяйства и государственной службы при Президенте Российской Федерации (РАНХиГС) Мастер делового администрирования со специализацией «Государственный и региональный менеджмент» (МВА)

### Рахимова Асель Сериковна

#### Начало карьеры в Обществе:

Главный менеджер, Директор Департамента управления проектами АО "Самрук-Энерго" - 2011 год

#### Должность на текущий день:

Директор по Развитию ГЭС и водный режим «Qazaq Green Power» PLC (ДЗО) 2024 год – по настоящее время

#### Образование:

Бирмингемский университет (University of Birmingham, Бизнес школа, Англия) - Магистратура в экономике (стипендия Болашак)



